



**Marszałek  
Województwa Podlaskiego**

Białystok, dnia      września 2024 r.

BSWP-I.0003.20.2024.JW

Pan  
**Artur Kosicki**  
radny Sejmiku Województwa Podlaskiego

*za pośrednictwem*

Pana  
**Cezarego Cieślukowskiego**  
Przewodniczącego  
Sejmiku Województwa Podlaskiego

W odpowiedzi na interpelację z dnia 11 września 2024 r. w sprawie zakupu trzech autobusów marki MAN, poniżej przedstawiam stanowisko Prezesa Zarządu Podlaskiej Komunikacji Samochodowej Nova S.A.

Na wstępie Zarząd Spółki PKS Nova S.A. pragnie podkreślić, iż decyzja w przedmiocie zawarcia umów leasingu operacyjnego trzech autobusów marki MAN została podjęta przez poprzedni Zarząd Spółki.

Postępowanie o udzielenie zamówienia publicznego Zarząd Spółki PKS Nova S.A. wszczął w dniu 13 lutego 2024 r. W dniu 26 kwietnia 2024 r. uchwałą Nr 01/26/04/2024 Zarząd Spółki PKS Nova S.A. postanowił zawrzeć z PKO Leasing S.A. umowy leasingu operacyjnego trzech nowych autobusów marki MAN model: Lions Coach L, typ autobusów: B.2018.858.990. Jednocześnie uchwałą Nr 121/VII/2024 z dnia 28 kwietnia 2024 r. Rada Nadzorcza Spółki PKS Nova S.A. pozytywnie zaopiniowała przedmiotowy wniosek Zarządu. Uchwałą Nr 2 z dnia 7 maja 2024 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Podlaskiej Komunikacji Samochodowej Nova S.A. wyraziło zgodę na zawarcie umów leasingu operacyjnego przedmiotowych autobusów.

Umowy leasingu zostały zawarte w dniu 24 maja 2024 r., koszt zakupu jednego autobusu wyniósł 1 545 000,00 zł, przy wysokości raty 29 333,00 zł.

Zatem podpisanie w dniu 24 maja br. umowy leasingu było efektem zapewnienia ciągłości realizacji wcześniej podjętych decyzji poprzedniego Zarządu Spółki. Cała procedura, zaczynając od

przesłanek leżących u podstaw decyzji o zakupie poprzez cały proces wyłonienia wykonawcy, określenia warunków zamówienia, negocjacji, warunków dostawy była przeprowadzona przez poprzedni Zarząd Spółki.

Równocześnie okoliczności i warunki zakupu przedmiotowych pojazdów były znane i zatwierdzone przez poprzedni Zarząd Województwa Podlaskiego. Zatem zadane pytania w zakresie przesłanek zakupu, ceny, kryteriów funkcjonalności (gniazda prądowe) itp. wydają się w tej sytuacji nieuzasadnione.

Co więcej, ocena rentowności zakupionych trzech dodatkowych autobusów po zaledwie trzech miesiącach użytkowania jest przedwczesna i równocześnie nie powinna być traktowana jednostkowo, ale kompleksowo w zakresie uzupełnienia całej floty Spółki. Jednocześnie Pan Radny Sejmiku Województwa nie wskazuje źródła informacji o stratach generowanych przez nowe autobusy.

Warto podkreślić, iż stan taboru i jego awaryjność ma negatywny wpływ na wizerunek PKS Nova oraz generuje koszty związane z doraźnym usuwaniem skutków awarii, co w konsekwencji wymaga wydatkowania kolejnych znacznych nakładów ze środków własnych Spółki. Natomiast przy zakupie nowego autobusu jakiegokolwiek nakłady będą nieporównywalnie mniejsze.

Zarząd Spółki PKS Nova S.A. wskazuje, iż zakupy używanych autobusów (o średnim wieku ponad 15 lat) w latach 2022 - 2023, na które wydano ponad 8 100 000,00 zł, wygenerowały dodatkowy koszt naprawy w wysokości ponad 1 700 000,00 zł.

Obecny Zarząd Spółki PKS Nova S.A. pragnie zapewnić, iż kontynuuje działania zmierzające do poprawienia rentowności i efektywniejszego wykorzystania całego taboru zarówno do działalności wynajmów okazjonalnych, a także do działalności na liniach regularnych.

Decyzja że zakupy używanych autobusów wymagają wydatkowania kolejnych znacznych nakładów ze środków własnych Spółki, a które są natomiast niewątpliwie znacznie mniejsze przy zakupie nowego autobusu. Zarząd Spółki PKS Nova S.A. wskazał, iż zakupy używanych autobusów o średnim wieku ponad 15 lat w latach 2022 - 2023, na których zakup Spółka wydała ponad 8 100 000 zł, zakupując pojazdy o średnim wieku ponad 15 lat, a wymagały wydatkowania kolejnych kosztów serwisowych w wysokości ponad 1 700 000 zł.

Niemniej jednak obecny Zarząd Spółki kontynuuje działania zmierzające do poprawienia rentowności i efektywniejszego wykorzystania nowego taboru do działalności wynajmów okazjonalnych, a także do działalności na liniach regularnych.

Reasumując, całą procedurę zaczynając od przesłanek leżący u podstaw decyzji o zakupie poprzez cały proces wyłonienia wykonawcy, określenia warunków zamówienia, negocjacji warunków dostawy była przeprowadzona przez poprzedni Zarząd.

Reasumując, całą procedurę zaczynając od przesłanek leżący u podstaw decyzji o zakupie poprzez cały proces wyłonienia wykonawcy, określenia warunków zamówienia, negocjacji warunków dostawy była przeprowadzona przez poprzedni Zarząd Spółki PKS Nova S.A.

Odnowienie taboru w skutek nowych inwestycji niewątpliwie wpłynie na poprawę wizerunku Spółki i komfortu jazdy pasażerów oferując konkurencyjne warunki.

Przesłanki zakupu drogich pojazdów

zmiany w rozkładzie jazdy i liczbie wykonywanych kursów  
zmierające do poprawienia rentowności i efektywniejszego wykorzystania taboru; (5)  
odnowienie taboru w skutek nowych inwestycji, co wpłynie na poprawę wizerunku i  
komfortu przejazdu;

- brak jasnej polityki dotyczącej optymalnego dostosowania nieruchomości do obecnego stanu taboru i możliwości utrzymania,
- niewykorzystane możliwości wynajmu pomieszczeń i terenu,
- zaawansowany wiek taboru i jego obniżający się z tego powodu stan techniczny,
- zużyte, przestarzałe, niedostosowane do nowszych pojazdów urządzenia warsztatowe,
- narzędzia warsztatowe wymagające wymiany,
- brak w Oddziałach i Placówkach Terenowych urządzeń diagnostycznych obowiązkowych przy diagnostyce i weryfikacji usterek; jeśli takie urządzenie jest w Oddziale np. w Łomży czy Suwałkach, to bez pełnego oprzyrządowania i aktualizacji,
- brak pełnych analiz kosztów napraw taboru (robocizny, analiza zasadności i powodów napraw i zaangażowania pomocy drogowej, itp), w związku z tym brak możliwości wprowadzania działań korygujących w poszczególnych obszarach działalności,

Jednocześnie należy wskazać, iż ocena rentowności po zaledwie trzech miesiącach użytkowania jest przedwczesna.

Mogę tu wskazać, że promujemy je np. we wszystkich instytucjach samorządowych ( wysłaliśmy e-mail do ponad 40 instytucji) – oferujemy Biurom Podróży na podnajem, Zawieramy stałe umowy na wynajmy np. obsługa klubów sportowych. Tak, więc nie ma żadnego planu

naprawczego, a są działania zmierzające do optymalnego wykorzystania autobusów. Jak nie ma wynajmów, to wykorzystywane są na liniach regularnych. Postawienie tezy o przynoszeniu straty nie odwołując się do danych i oczekiwaniu podejmowania działań jest nieuzasadnione.

Reasumując, całą procedurę zaczynając od przesłanek leżący u podstaw decyzji o zakupie poprzez cały proces wyłonienia wykonawcy, określenia warunków zamówienia, negocjacji warunków dostawy była przeprowadzona przez poprzedni Zarząd.

*Uprzejmie informuję:*

*Spółka nie dokonała zakupu autokarów MAN w czerwcu 2024.*

*W interpelacji Radny Sejmiku Województwa Podlaskiego Artur Kosicki powołuje się na informacje, nie podając ich źródła wskazując, że autokary przynoszą straty. Należy zważyć, iż szczegółowe informacje o rentowności stanowią tajemnicę przedsiębiorstwa spółki akcyjnej jaką jest PKS Nova, a ich ujawnienie stanowi naruszenie prawa.*

*Użycie w zapytaniu zwrotów niedookreślonych i oceniających nie pozwala precyzyjnie udzielić odpowiedzi na postawione pytania.*

Oczywiście mogę przygotować szeroką odpowiedź na wszystkie zagadnienia.

Wskazując:

Wejście w użytkowanie ( właścicielem jest Bank, a my leasingujemy) nastąpiło 24 maja 2024, a zmiana Zarządu nastąpiła 22 maja 2024

Pojęcie drogi to subiektywna ocena – kupiliśmy taniej niż oferta rynkowa nowego. Dwa, na kupno nowego autobusu z produkcji czeka się około 12-18 miesięcy.

Całą procedurę zaczynając od przesłanek leżący u podstaw decyzji o zakupie poprzez cały proces wyłonienia wykonawcy, określenia warunków zamówienia, negocjacji warunków dostawy była przeprowadzona przez poprzedni Zarząd.

Posiadanie gniazd USB jest jedynie jednym z bardzo wielu kryteriów decydujących o funkcjonalności.

Dane statystyczne zbiorę i pokażę.

Postawienie tezy o przyniesieniu straty nie odwołując się do danych i oczekiwaniu podejmowania działań jest nieuzasadnione.

Mogę tu wskazać, że promujemy je np. we wszystkich instytucjach samorządowych ( wysłaliśmy e-mail do ponad 40 instytucji) – oferujemy Biurom Podróży na podnajem, Zawieramy stałe umowy na wynajmy np. obsługa klubów sportowych. Tak, więc nie ma żadnego planu naprawczego, a są działania zmierzające do optymalnego wykorzystania autobusów. Jak nie ma wynajmów, to wykorzystywane są na liniach regularnych.

Przygotowuję odpowiedź na polecenie Marszałka opisujące okres za lata 2022 -2024 – sprawy kadrowe, marketingowe, inwestycyjne i finansowe. W poniedziałek 16.09 będzie gotowe.

.....

Jednocześnie obecny Zarząd Spółki zamierza kontynuować działania mające na celu wymianę najstarszych i najbardziej wyeksploatowanych autobusów.

Przy czym decyzja o zakupie tego typu autobusów zapadła za poprzedniego Zarządu Spółki.

Koszt zakupu jednego autokaru wyniósł 1 545 000zł, a miesięczna rata leasingowa jest na poziomie 29 333 zł i jest to koszt, ale rozłożony w czasie.

Jednocześnie należy wskazać, iż ocena rentowności po zaledwie trzech miesiącach użytkowania jest przedwczesna. Spółka ciągle prowadzi działania optymalizujące wykorzystanie

całego taboru, a zakupione autobusy niewątpliwie podniosły poziom komfortu jazdy pasażerów oferując konkurencyjne warunki.

Posiadanie gniazd USB jest jedynie jednym z bardzo wielu kryteriów decydujących o funkcjonalności, jednak wybierając z ograniczonej oferty rynkowej, jego brak nie może determinować podjęcia decyzji. Należy wskazać, że obecnie czas oczekiwania na nowy autokar z produkcji wynosi od 12 do 18 miesięcy.

Reaumujac , ....

Kupno nowych jest zawsze korzystniejsza niż używanych

Zakup Używanych wiąże się ciągle naprawy.

Nie da się ocenic rentowności po tak krótkim czasie

Spółka prowadzi intensywne działania mające na celu wymianę taboru w całej Spółce, w tym w oddziale w Suwałkach. Tylko w ostatnich dwóch latach Spółka zakupiła łącznie 134 pojazdy, a w latach 2021-2019 zakupiono łącznie 67 pojazdów. Priorytetem Spółki jest wymiana najstarszych i najbardziej wyeksploatowanych autobusów. Oddział PKS Nova w Suwałkach, w skali Spółki, ma najniższy średni wiek taboru. Powyższe nie oznacza jednak, że do oddziału PKS Nova w Suwałkach nie trafiają autobusy. Spółka ogłosiła postępowanie o udzielenia zamówienia publicznego mające na celu leasing 3 autobusów turystycznych wysokiej klasy, nie starszych niż wyprodukowane w 2019, których łączna wartość szacunkowa wynosi ok. 4 mln zł netto, z czego z pewnością co najmniej jeden zostanie przekazany na stan oddziału suwalskiego.

Spółka w styczniu br. sfinalizowała transakcję

Nowe b używane tez trzeba naprawiac

Nakłady na używane autobusy ....

Trudno ocenić rentowność po tak krótkim czasie

Zarząd Podlaskiej Komunikacji Samochodowej Nova Spółka Akcyjna z siedzibą w Białymstoku *2 odpowiedzi na zapytanie w sprawie interpelacji dotyczącej zakupu trzech autokarów firmy MAN w czerwcu 2024 przez spółkę PKS NOVA SA*

Uprzejmie informuję:

Spółka nie dokonała zakupu autokarów MAN w czerwcu 2024. Jeżeli, chodzi o transakcje pozyskania autobusów MAN, to umowa leasingowa została podpisana 24 maja 2024 i była efektem zapewnienia ciągłości realizacji wcześniej podjętych decyzji poprzedniego Zarządu – nowy Zarząd objął zarządzanie od 22 maja 2024. Decyzje o zakupie przedmiotowych autobusów zapadały wcześniej. Uchwała Zarządu Podlaskiej Komunikacji Samochodowej Nova S.A. w sprawie leasingu operacyjnego 3 nowych autobusów nr 01/26/04/2024 z dnia 26.04.2024. Następnie uchwała nr 121/VII/2024 Rady Nadzorczej spółki Podlaska Komunikacja Samochodowa Nova spółka akcyjna z 28 kwietnia 2024r pozytywnie i jednogłośnie zaopiniowała zasadność dokonania inwestycji. W dniu 7 maja 2024 uchwałą nr 2 Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki wyraziło zgodę na zawarcie umowy leasingowej, tym samym można przyjąć akceptowało przedłożoną argumentację leżącą u podstaw decyzji.

Zatem należy jeszcze raz podkreślić, iż podpisane umowy leasingu podpisane w dniu 24 maja br. były efektem zapewnienia ciągłości realizacji wcześniej podjętych decyzji poprzedniego zarządu Spółki. Jednocześnie należy wskazać

Jednym z argumentów leżących u podstaw, było również odnowienie taboru i poprawienia średniego wieku autobusów wynoszącego ponad 21 lat. Wcześniejsze zakupy używanych autobusów w latach 2022-2023, na których zakupu wydano ponad 8 100 000 zł, zakupując pojazdy o średnim wieku ponad 15 lat (niestety w większości bez klimatyzacji), a dokonano zakupu pojazdów liczących w dniu zakupu ponad 20 lat. Autobusy te wymagały wydatkowania kolejnych znacznych nakładów ze środków własnych spółki w wysokości ponad 1 700 000 zł, a dalsze ich utrzymanie w stanie gotowości niesie konieczność kolejnych znacznych kosztów serwisowych, a takie są znacznie mniejsze przy zakupie nowego autobusu.

Koszt zakupu jednego autokaru wyniósł 1 545 000zł, a miesięczna rata leasingowa jest na poziomie 29 333 zł i jest to koszt, ale rozłożony w czasie. Spółka ciągle prowadzi działania



optymalizujące wykorzystanie całego taboru(kierując ofertę do firm, urzędów oraz biur podróży, zakupione autokary podniosły poziom komfortu jazdy pasażerów oferując warunki, które są bardzo konkurencyjne, stanowią wizytówkę firmy co stanowi nie policzalną wartość dodaną, a zważyć należy iż ocena po zaledwie trzech miesiącach jest przedwczesna.

Kupno nowych jest zawsze korzystniejsza niż używanych

Zakup Używanych wiąże się ciągle naprawy.

Nie da się ocenić rentowności po tak krótkim czasie

Podstawy leżące u podstaw podjęcia decyzji, wyboru specyfikacji wyposażenia należy więc szukać we wcześniejszym okresie. Procedura w zakresie dokonania przedmiotowej decyzji została uruchomiona 13 lutego 2024, a więc dzień po konferencji prasowej na której Pan Radny wypowiadał się jako Marszałek Województwa właśnie na temat sytuacji w PKS Nova, w tym również taboru, a zatem okoliczności zakupu przedmiotowych MAN-ów powinny być znane. Nadmienić należy, iż właśnie w dniu uruchomienia procedury odbywała się nadzwyczajna sesja sejmiku województwa podlaskiego, gdzie Radny również zbierał głos.

W interpelacji Radny Sejmiku Województwa Podlaskiego Artur Kosicki powołuje się na informacje, nie podając ich źródła wskazując, że autokary przynoszą straty. Należy zważyć, iż szczegółowe informacje o rentowności stanowią tajemnicę przedsiębiorstwa spółki akcyjnej jaką jest PKS Nova, a ich ujawnienie stanowi naruszenie prawa. Użycie w zapytaniu zwrotów niedookreślonych i oceniających nie pozwala precyzyjnie udzielić odpowiedzi na postawione pytania, a w szczególności jeżeli jest brak wskazania źródła danych na które się powołuje.

Dane szczegółowe o które Pan Radny pyta stanowią dane handlowe spółki handlowej i mogą zostać wykorzystane przez firmy konkurujące, jednak mając na celu społeczny interes

przedstawiam dane w takim zakresie, który wskazuje wykorzystanie autobusów. Należy przy tym pamiętać, iż zakup choć jednostkowy to należy go rozpatrywać w całokształcie okoliczności i tak traktować jego zasadność zakupu uzupełnienia całej floty pojazdów.

Autokary w określonym przedziale czasowym przejechały 48 892 km, przewożąc 3 742 pasażerów, wykonując 165 kursów, dzięki temu osiągnięto przychów w wysokości 215 345 zł

Koszt zakupu jednego autokaru wyniósł 1 545 000zł, a miesięczna rata leasingowa jest na poziomie 29 333 zł i jest to koszt, ale rozłożony w czasie. Spółka ciągle prowadzi działania optymalizujące wykorzystanie całego taboru(kierując ofertę do firm, urzędów oraz biur podróży, zakupione autokary podniosły poziom komfortu jazdy pasażerów oferując warunki, które są bardzo konkurencyjne, stanowią wizytówkę firmy co stanowi nie policzalną wartość dodaną, a zważyć należy iż ocena po zaledwie trzech miesiącach jest przedwczesna.

Jednym z argumentów leżących u podstaw, było również odnowienie taboru i poprawienia średniego wieku autobusów wynoszącego ponad 21 lat. Wcześniejsze zakupy używanych autobusów w latach 2022-2023, na których zakupu wydano ponad 8 100 000 zł, zakupując pojazdy o średnim wieku ponad 15 lat (niestety w większości bez klimatyzacji), a dokonano zakupu pojazdów liczących w dniu zakupu ponad 20 lat. Autobusy te wymagały wydatkowania kolejnych znacznych nakładów ze środków własnych spółki w wysokości ponad 1 700 000 zł, a dalsze ich utrzymanie w stanie gotowości niesie konieczność kolejnych znacznych kosztów serwisowych, a takie są znacznie mniejsze przy zakupie nowego autobusu.

Wpływy z wynajmów stanowiły również jeden z argumentów leżących u podstaw decyzji , ich poziom kształtował się w następujący sposób:

	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec
<b>2023</b>	251 458,94	266 544,35	384 003,87	326 689,12	711 787,04	833 284,40	441 047,27
<b>2024</b>	311 924,97	321 747,85	358 123,62	479 635,10	524 258,03	950 601,88	385 792,55

Posiadanie gniazd USB jest jedynie jednym z bardzo wielu kryteriów decydujących o funkcjonalności, jednak wybierając z ograniczonej oferty rynkowej, jego brak nie może determinować podjęcia decyzji. Należy wskazać, że obecnie czas oczekiwania na nowy autokar z produkcji wynosi od 12 do 18 miesięcy.

Informacja o stanie spółki i przedstawienie stanu faktycznego w odpowiedzi na zapytanie Pana Marszałka została udzielona oddzielną korespondencją.

.....

uchwały w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie z PKO Leasing S.A umów leasingu operacyjnego trzech nowych autobusów marki MAN model: Lions Coach L, typ autobusów: B.2018.858.990, na warunkach określonych w uchwale Zarządu Podlaskiej Komunikacji Samochodowej Nova Spółka Akcyjna nr 01/25/04/2024 z dnia 25 kwietnia 2024 r.

Jak wynika z uzasadnienia Zarządu Spółki PKS Nova S.A. w ostatnim czasie intensywnie rozwija świadczenie usług w zakresie wynajmów okazjonalnych. Działania

te mają na celu zwiększenie przychodów Spółki oraz poprawę jej rentowności w dłuższej perspektywie czasu. W celu dalszego rozwoju przedmiotowej części działalności Spółki, PKS Nova musi doposażyć tabor w pojazdy, które będą spełniać wysokie oczekiwania pasażerów. W związku z powyższym Spółka zdecydowała się na leasing 3 nowych autobusów marki: MAN, model: Lions Coach L, typ autobusów: B.2018.858.990.  
Doposażenie taboru Spółki

w przedmiotowe pojazdy pozwoli Spółce na podniesienie poziomu swojej konkurencyjności na rynku wynajmów oraz znaczące zwiększenie przychodów z tytułu świadczenia usług wynajmu.

Dnia 13 lutego 2024 r. PKS Nova, wszczęła postępowanie o udzielenie zamówienia publicznego na leasing autobusów turystycznych. Do wyznaczonego terminu składania ofert, tj. 15 marca 2024 r., do Zamawiającego nie wpłynęła oferta od żadnego wykonawcy. Korzystając z możliwości przeprowadzenia postępowania z wolnej ręki w trybie art. 214 ust. 1 pkt 6 ustawy z dnia 11 września 2019 r. - Prawo zamówień publicznych (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 1605 z późn. zm.), nie zmieniając pierwotnych warunków zamówienia w sposób istotny, PKS Nova wszczęła postępowanie o udzielenie zamówienia publicznego w trybie z wolnej ręki celem zawarcia umowy z zaproszonym do negocjacji wykonawcą, tj. PKO

Leasing S.A. Po przeprowadzonych negocjacjach, strony doszły do porozumienia w zakresie warunków umowy leasingu, czego efektem była ostateczna oferta przedłożona przez PKO Leasing i zaakceptowana przez zarząd PKS Nova.

Mając na uwadze powyższe istnieje uzasadniona potrzeba przyjęcia przez Zarząd Województwa Podlaskiego uchwały w sprawie udzielenia pełnomocnictwa do występowania

na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu PKS Nova S.A. z siedzibą w Białymstoku.