

MUZEUM PODLASKIE W  
BIAŁYMSTOKU

(dane jednostki)

**BILANS**

sporządzony na dzień: 31.12.2023

Jednostka obliczeniowa: .....zł.....

	AKTYWA	Stan na dzień kończący			PASYWA	Stan na dzień kończący	
		rok bieżący 2023	rok poprzedni 2022			rok bieżący 2023	rok poprzedni 2022
A	<b>Aktywa trwałe</b>	27 558 979,05	22 129 355,98	A	<b>Kapitał (fundusz) własny</b>	17 162 451,00	11 940 587,14
I	<b>Wartości niematerialne i prawne</b>	0,00	0,00	I	<b>Kapitał (fundusz) podstawowy</b>	15 195 078,21	9 933 460,55
1	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00	II	<b>Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:</b>	0,00	0,00
2	Wartość firmy	0,00	0,00		– nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00
3	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00				
4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00				
II	<b>Rzeczowe aktywa trwałe</b>	27 558 979,05	22 129 355,98	III	<b>Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:</b>	0,00	0,00
1	Środki trwałe	24 079 535,68	19 780 569,97		– z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00
a)	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	2 137 535,00	606 535,00	IV	<b>Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:</b>	2 007 126,59	1 585 825,56
b)	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	12 951 671,99	10 684 957,29		– tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00
c)	urządzenia techniczne i maszyny	568 420,21	467 949,31		– na udziały (akcje) własne	0,00	0,00
d)	środki transportu	388 112,91	523 576,39				
e)	inne środki trwałe	8 033 795,57	7 497 551,98				
2	Środki trwałe w budowie	3 479 443,37	2 348 786,01	V	<b>Zysk (strata) z lat ubiegłych</b>	0,00	0,00
3	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00				
III	<b>Należności długoterminowe</b>	0,00	0,00				
1	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00				
2	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00				
3	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00				
IV	<b>Inwestycje długoterminowe</b>	0,00	0,00	VI	<b>Zysk (strata) netto</b>	-39 753,80	421 301,03
1	Nieruchomości	0,00	0,00	VII	<b>Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)</b>	0,00	0,00

2	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	B	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	11 225 656,22	11 857 264,96
3	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	I	Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
	– udziały lub akcje	0,00	0,00	2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
	– inne papiery wartościowe	0,00	0,00		– długoterminowa	0,00	0,00
	– udzielone pożyczki	0,00	0,00		– krótkoterminowa	0,00	0,00
	– inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	3	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
b)	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00		– długoterminowe	0,00	0,00
	– udziały lub akcje	0,00	0,00		– krótkoterminowe	0,00	0,00
	– inne papiery wartościowe	0,00	0,00	II	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
	– udzielone pożyczki	0,00	0,00	1	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
	– inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	2	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
c)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	3	Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00
	– udziały lub akcje	0,00	0,00	a)	kredyty i pożyczki	0,00	0,00
	– inne papiery wartościowe	0,00	0,00	b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
	– udzielone pożyczki	0,00	0,00	c)	inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
	– inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	d)	zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
4	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	e)	inne	0,00	0,00
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	III	Zobowiązania krótkoterminowe	533 426,42	1 175 586,25
1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	1	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
B	Aktywa obrotowe	829 128,17	1 668 496,12		– do 12 miesięcy	0,00	0,00
I	Zapasy	339 404,95	255 382,87		– powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
1	Materiały	0,00	0,00	b)	inne	0,00	0,00
2	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00	2	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3	Produkty gotowe	0,00	0,00	a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
4	Towary	339 404,95	255 382,87		– do 12 miesięcy	0,00	0,00
5	Zaliczki na dostawy i usługi				– powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
II	Należności krótkoterminowe	372 728,12	1 362 195,53	b)	inne	0,00	0,00
1	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	3	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	522 446,15	1 170 614,21
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	a)	kredyty i pożyczki	0,00	0,00
	– do 12 miesięcy	0,00	0,00	b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
	– powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	c)	inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
b)	inne	0,00	0,00	d)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	155 559,99	815 797,95
2	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00		– do 12 miesięcy	155 559,99	815 797,95

a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00		– powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	– do 12 miesięcy	0,00	0,00	e)	zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00
	– powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	f)	zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
b)	inne	0,00	0,00	g)	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	327 956,70	334 916,59
3	Należności od pozostałych jednostek	372 728,12	1 362 195,53	h)	z tytułu wynagrodzeń	0,00	0,00
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	61 313,91	24 943,97	i)	inne	38 929,46	19 899,67
	– do 12 miesięcy	61 313,91	24 943,97	4	Fundusze specjalne	10 980,27	4 972,04
	– powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	IV	<b>Rozliczenia międzyokresowe</b>	10 692 229,80	10 681 678,71
b)	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	310 536,89	765 532,45	1	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
c)	inne	877,32	571 719,11	2	Inne rozliczenia międzyokresowe	10 692 229,80	10 681 678,71
d)	dochodzone na drodze sądowej				– długoterminowe	9 833 691,51	9 844 424,50
III	<b>Inwestycje krótkoterminowe</b>	103 044,00	50 917,72		– krótkoterminowe	858 538,29	837 254,21
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	103 044,00	50 917,72				
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00				
	– udziały lub akcje	0,00	0,00				
	– inne papiery wartościowe	0,00	0,00				
	– udzielone pożyczki	0,00	0,00				
	– inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00				
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00				
	– udziały lub akcje	0,00	0,00				
	– inne papiery wartościowe	0,00	0,00				
	– udzielone pożyczki	0,00	0,00				
	– inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00				
c)	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	103 044,00	50 917,72				
	– środki pieniężne w kasie i na rachunkach	103 044,00	50 917,72				
	– inne środki pieniężne	0,00	0,00				
	– inne aktywa pieniężne	0,00	0,00				
2	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00				
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	13 951,10	0,00				
C	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00				
D	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00				
	<b>AKTYWA razem</b> (suma poz. A i B i C i D)	28 388 107,22	23 797 852,10		<b>PASYWA razem</b> (suma poz. A i B)	28 388 107,22	23 797 852,10

# RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

MUZEUM PODLASKIE W BIAŁYMSTOKU ..... sporządzony za okres ..... 01.01.2023 - 31.12.2023 .....  
 (dane jednostki) (wariant porównawczy) jednostka obliczeniowa: ...zł...

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za	
		rok bieżący 2023	rok poprzedni 2022
<b>A</b>	<b>Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:</b>	14 715 157,72	12 579 273,22
	– od jednostek powiązanych	0,00	0,00
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	2 335 271,62	1 320 273,22
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)	13 951,10	0,00
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00
V	Dotacja organizatora na działalność bieżącą	12 365 935,00	11 259 000,00
<b>B</b>	<b>Koszty działalności operacyjnej</b>	16 168 559,78	13 934 822,90
I	Amortyzacja	1 306 729,13	1 339 213,41
II	Zużycie materiałów i energii	1 353 532,04	1 002 061,37
III	Usługi obce	2 598 257,26	2 113 490,37
IV	Podatki i opłaty, w tym:	104 062,85	112 706,33
	– podatek akcyzowy	0,00	0,00
V	Wynagrodzenia	8 793 279,57	7 673 471,63
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	1 853 387,76	1 606 996,66
	– emerytalne	775 216,41	681 692,58
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	159 311,17	86 883,13
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00
<b>C</b>	<b>Zysk (strata) ze sprzedaży (A – B)</b>	-1 453 402,06	-1 355 549,68
<b>D</b>	<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	1 623 240,48	1 800 867,06
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II	Dotacje	703 081,54	1 142 948,27
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
IV	Inne przychody operacyjne	920 158,94	657 918,79
<b>E</b>	<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	235 459,71	2 103,27
I	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	1 239,51	1 875,75
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
III	Inne koszty operacyjne	234 220,20	227,52
<b>F</b>	<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D – E)</b>	-65 621,29	443 214,11
<b>G</b>	<b>Przychody finansowe</b>	64 898,97	19 990,39
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
	a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00
	– w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00
	– w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
II	Odsetki, w tym:	64 898,97	0,00
	– od jednostek powiązanych	0,00	0,00
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
	– w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
V	Inne	0,00	19 990,39
<b>H</b>	<b>Koszty finansowe</b>	39 031,48	41 903,47
I	Odsetki, w tym:	10 496,80	0,00
	– dla jednostek powiązanych	0,00	0,00
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
	– w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
IV	Inne	28 534,68	41 903,47
<b>I</b>	<b>Zysk (strata) brutto (F + G – H)</b>	-39 753,80	421 301,03
<b>J</b>	<b>Podatek dochodowy</b>	0,00	0,00
<b>K</b>	<b>Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>	0,00	0,00
<b>L</b>	<b>Zysk (strata) netto (I – J – K)</b>	-39 753,80	421 301,03

## ZESTAWIENIE ZMIAN

### W KAPITALE (FUNDUSZU) WŁASNYM

sporządzone za okres ..... 01.01.2023 - 31.12.2023 .....

jednostka obliczeniowa: ... zł. ...

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za	
		rok bieżący 2023	rok poprzedni 2022
<b>I.</b>	<b>Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)</b>	11 940 587,14	11 080 729,55
	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
	- korekty błędów	0,00	0,00
<b>I.a.</b>	<b>Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach</b>	11 940 587,14	11 080 729,55
<b>1.</b>	<b>Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu</b>	9 933 460,55	9 405 897,55
1.1.	Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	5 261 617,66	527 563,00
	a) zwiększenie (z tytułu)	5 266 168,36	527 563,00
	- wydania udziałów (emisji akcji)		
	- dary muzealiów	186 465,00	477 563,00
	- dotacja inwestycyjna na zakup muzealiów nie podlegających amortyzacji	266 202,00	50 000,00
	- darowizna nieruchomości oraz dokumentacji projektowej	4 813 501,36	0,00
	b) zmniejszenie (z tytułu)	4 550,70	0,00
	- umorzenia udziałów (akcji)	0,00	0,00
	- przekazanie muzealiów na podstawie decyzji Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego	150,70	0,00
	- wyksięgowanie muzealiów na podstawie decyzji Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego	4 400,00	0,00
	-		
1.2.	Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	15 195 078,21	9 933 460,55
<b>2.</b>	<b>Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu</b>	1 585 825,56	1 653 892,31
2.1.	Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	421 301,03	-68 066,75
	a) zwiększenie (z tytułu)	421 301,03	20 939,69
	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej	0,00	0,00
	- podziału zysku (ustawowo)	0,00	0,00
	- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	0,00	0,00
	- podział zysku na podstawie Uchwały Sejmiku Województwa Podlaskiego	421 301,03	20 939,69
	-		
	-		
	b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	89 006,44
	- pokrycia straty	0,00	0,00
	- korekty za rok ubiegły	0,00	89 006,44
	-		
	-		
2.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	2 007 126,59	1 585 825,56
<b>3.</b>	<b>Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości</b>	0,00	0,00
3.1.	Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
	a) zwiększenie (z tytułu)		
	-		
	-		
	-		
	b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- zbycia środków trwałych	0,00	0,00
	-		
	-		
3.2.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00

4.	<b>Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu</b>	0,00	0,00
4.1.	Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych		
	a) zwiększenie (z tytułu)		
	-		
	-		
	-		
	b) zmniejszenie (z tytułu)		
	-		
	-		
	-		
4.2.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	0,00	0,00
5.	<b>Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu</b>	0,00	0,00
5.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	421 301,03	20 939,69
	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
	- korekty błędów	0,00	0,00
5.2.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	421 301,03	20 939,69
	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- podziału zysku z lat ubiegłych	0,00	0,00
	-		
	-		
	-		
	b) zmniejszenie (z tytułu)	421 301,03	20 939,69
	- rozliczenie lat ubiegłych	421 301,03	20 939,69
	-		
	-		
5.3.	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
5.4.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00
	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
	- korekty błędów	0,00	-89 006,44
5.5.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	-89 006,44
	a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	0,00	0,00
	-		
	-		
	-		
	b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	89 006,44
	- korekty z lat ubiegłych	0,00	89 006,44
	-		
	-		
5.6.	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
5.7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
6.	<b>Wynik netto</b>	-39 753,80	421 301,03
	a) zysk netto	0,00	421 301,03
	b) strata netto	39 753,80	0,00
	c) odpisy z zysku	0,00	0,00
II.	<b>Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)</b>	17 162 451,00	11 940 587,14
III.	<b>Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)</b>	0,00	0,00

# RACHUNEK PRZEPIŹYWÓW PIENIĘŻNYCH

MUZEUM PODLASKIE  
W BIAŁYMSTOKU

sporządzony za okres 01.01.2023 - 31.12.2023

(dane jednostki)

(metoda pośrednia)

jednostka obliczeniowa: . . . zł . . .

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za	
		rok bieżący 2023	rok poprzedni 2022
<b>A.</b>	<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej</b>		
I.	Zysk (strata) netto	-39 753,80	421 301,03
II.	Korekty razem	2 868 470,33	3 232 240,11
1.	Amortyzacja	1 306 729,13	1 339 213,41
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych		
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)		
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej		
5.	Zmiana stanu rezerw		
6.	Zmiana stanu zapasów	-84 022,08	55 091,58
7.	Zmiana stanu należności	989 467,41	-1 033 846,01
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	642 159,83	717 755,94
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	24 502,19	2 154 025,19
10.	Inne korekty	-10 366,15	0,00
III.	<b>Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)</b>	<b>2 828 716,53</b>	<b>3 653 541,14</b>
<b>B.</b>	<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej</b>		
I.	<b>Wpływy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		
3.	Z aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
	a) w jednostkach powiązanych		
	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- zbycie aktywów finansowych		
	- dywidendy i udziały w zyskach		
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych		
	- odsetki		
	- inne wpływy z aktywów finansowych		
4.	Inne wpływy inwestycyjne		
II.	<b>Wydatki</b>	<b>2 802 457,74</b>	<b>4 175 041,31</b>
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	2 408 414,19	4 175 041,31
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	394 043,55	0,00
3.	Na aktywa finansowe, w tym:	0,00	0,00
	a) w jednostkach powiązanych		
	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	- nabycie aktywów finansowych		
	- udzielone pożyczki długoterminowe		
4.	Inne wydatki inwestycyjne		
III.	<b>Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)</b>	<b>-2 802 457,74</b>	<b>-4 175 041,31</b>
<b>C.</b>	<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej</b>		
I.	<b>Wpływy</b>	<b>64 898,97</b>	<b>19 990,39</b>
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału		
2.	Kredyty i pożyczki		
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych		
4.	Inne wpływy finansowe	64 898,97	19 990,39
II.	<b>Wydatki</b>	<b>39 031,48</b>	<b>41 903,47</b>
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych		
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli		
3.	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku		
4.	Spłaty kredytów i pożyczek		
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych		
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych		
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego		
8.	Odsetki		
9.	Inne wydatki finansowe	39 031,48	41 903,47
III.	<b>Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)</b>	<b>25 867,49</b>	<b>-21 913,08</b>
<b>D.</b>	<b>Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)</b>	<b>52 126,28</b>	<b>-543 413,25</b>
<b>E.</b>	<b>Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:</b>		
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych		
<b>F.</b>	<b>Środki pieniężne na początek okresu</b>	<b>50 917,72</b>	<b>594 330,97</b>
<b>G.</b>	<b>Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D), w tym:</b>	<b>103 044,00</b>	<b>50 917,72</b>
	- o ograniczonej możliwości dysponowania	0,00	0,00

Liczba dołączonych opisów: 8

Liczba dołączonych plików: 8

**Rozliczenie różnicy pomiędzy podstawą opodatkowania podatkiem dochodowym a wynikiem finansowym (zyskiem/stratą) brutto**  
(wypełniają wyłącznie jednostki zobowiązane)

jednostka obliczeniowa: ... zł ...

Wyszczególnienie	Rok bieżący			Rok poprzedni (opcjonalnie)		
	Wartość			Wartość		
	łącznie	z zysków kapitałowych (opcjonalnie)	z innych źródeł przychodów (opcjonalnie)	łącznie	z zysków kapitałowych	z innych źródeł przychodów
A. Zysk (strata) brutto za dany rok	-39 743,96			421 301,03		
B. Przychody zwolnione z opodatkowania (trwałe różnice pomiędzy zyskiem/stratą dla celów rachunkowych a dochodem/stratą dla celów podatkowych)	902 512,19	0,00	902 512,19	621 219,73	0,00	621 219,73
C. Przychody niepodlegające opodatkowaniu w roku bieżącym	6 762 274,45	0,00	6 762 274,45	2 639 178,77	0,00	2 639 178,77
D. Przychody podlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, ujęte w księgach rachunkowych lat ubiegłych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Koszty niestanowiące kosztów uzyskania przychodów (trwałe różnice pomiędzy zyskiem/stratą dla celów rachunkowych a dochodem/stratą dla celów podatkowych)	-1 200 639,04	0,00	-1 200 693,04	265 788,66	0,00	265 788,66
F. Koszty nieuznawane za koszty uzyskania przychodów w bieżącym roku	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G. Koszty uznawane za koszty uzyskania przychodów w roku bieżącym ujęte w księgach lat ubiegłych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
H. Strata z lat ubiegłych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I. Inne zmiany podstawy opodatkowania	4 619 315,42		4 619 315,42	2 705 048,73	0,00	2 705 048,73
J. Podstawa opodatkowania podatkiem dochodowym	0,00			0,00		
K. Podatek dochodowy	0,00			0,00		



## DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA

### I. Informacje i objaśnienia do sprawozdania finansowego za rok 2023

1.1. Szczegółowy zakres zmian wartości grup rodzajowych środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych oraz ich umorzeń zawiera załącznik nr 1 i nr 2.

Muzealia nie podlegają amortyzacji zgodnie z art.16c pkt.3 ustawy z dnia 15 lutego 1992 r. o podatku dochodowym od osób prawnych ( t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 2805, z 2024 r. poz. 232 )

Środki trwałe w budowie - zakres zmian zawiera załącznik nr 3.

1.2. Dokonane w trakcie roku obrotowego odpisy aktualizujące wartość aktywów trwałych - nie dotyczy.

1.3. Koszty zakończonych prac rozwojowych oraz wartość firmy - nie dotyczy.

1.4. Wartość gruntów użytkowanych wieczysto na dzień 31.12.2023 r.

(wg wyceny sporządzonej przez rzeczoznawcę majątkowego)

	Powierzchnia	Wartość zł
Ratusz Rynek Kościuszki 10	1.676 m <sup>2</sup>	1.083.903,00
Muzeum A. Karnego	2.553 m <sup>2</sup>	1.231.848,00
Muzeum Historyczne	1.075 m <sup>2</sup>	527.986,00
Muzeum w Tykocinie	5.989m <sup>2</sup>	204.000,00
Białystok, Bema 11	1.755m <sup>2</sup>	39.850,23
Magazyn Bukowskiego 1A	8.961 m <sup>2</sup>	173.381,98
<b>ŁĄCZNIE:</b>	<b>22.009m<sup>2</sup></b>	<b>3.260.969,21</b>

1.5. Wartość nie amortyzowanych lub nie umarzanych przez jednostkę środków trwałych używanych na podstawie umów najmu, dzierżawy i innych umów, w tym z tytułu leasingu.

Muzeum używa na podstawie umowy użyczenia środki trwałe - komputery stacjonarne, skanery i nie dokonuje ich amortyzacji - wg Um/U/1 z dnia 04.11.2014r. zawartej z Województwem Podlaskim w ramach projektu pn. „Wdrażanie elektronicznych usług dla ludności województwa podlaskiego - część II, administracja samorządowa”

ST nazwa	Stan na początek roku	Zwiększenia w 2023r.	Zmniejszenia w 2023r.	Stan na koniec roku obrotowego
komputery stacjonarne, skanery	43.305,84	0,00	0,00	43 305,84

1.6. Liczba oraz wartość posiadanych papierów wartościowych lub praw - brak.

1.7. Odpisy aktualizujące wartość należności - nie wystąpiły.

1.8. Dane o strukturze własności kapitału podstawowego oraz liczbie i wartości nominalnej subskrybowanych akcji, w tym uprzywilejowanych - nie dotyczy.

1.9. Stan na początek roku obrotowego, zwiększenia i wykorzystanie oraz stan końcowy funduszy jednostki - zawiera załącznik nr 4.

1.10. Propozycja co do sposobu rozliczenia wyniku finansowego.  
Strata za 2023 r. proponuje się pokryć z fundusz rezerwowego jednostki.

1.11. Rezerwy na zobowiązania - brak.

1.12. Zobowiązania:

Stan zobowiązania długoterminowych na dzień 31.12.2023 r. – brak

Specyfikacja zobowiązań długoterminowych - okres wymaganej spłaty powyżej 1 roku - brak

Stan zobowiązania krótkoterminowych na dzień 31.12.2023 r. – 533.426,42 zł.

Specyfikacja zobowiązań krótkoterminowych - okres wymaganej spłaty do 12 miesięcy:

- z tytułu dostaw i usług	- 155.559,99 zł
- z tytułu podatków, ubezpieczeń społecznych i innych	- 327.956,70zł
- inne ( w tym - zwroty niewykorzystanych dotacji celowych i związanych z nimi odsetek bankowych)	- 38.929,46 zł
- fundusze specjalne - ZFŚS	- 10.980,27 zł

1.13. Zobowiązania zabezpieczone na majątku jednostki – brak

1.14. Rozliczenia międzyokresowe:

Rozliczenia międzyokresowe - wykazują saldo **10.692.229,80 zł**, w tym:

- Dotacje inwestycyjne pomniejszone o dokonane odpisy równoległe w wysokości amortyzacji poszczególnych środków trwałych sfinansowanych tymi dotacjami (konto „845”) – **10.692.229,80 zł**, z tego:

	Nazwa	Kwota dotacji w zł.	Pozostała kwota do rozliczenia na 31.12.2023r.	Kwota do rozliczenia w 2024r.	Kwota do rozliczenia w latach następnych po 2024r.
1.	Remont łazienek w Muzeum Alfonsa Karnego	30.000,00	21.437,50	750,00	20.687,50
2.	Przebudowa budynku w Supraślu	73.950,00	73 950,00	0,00	73.950,00
3.	Koncepcja architektoniczna remontu, przebudowy Ratusza	102.000,00	102 000,00	0,00	102 000,00
4.	Remont dachu w Ratuszu	487.941,61	361.890,03	12.198,54	349.691,49
5.	Przestrzeń dla sztuki	40.000,00	5.003,03	166,77	4.836,26
6.	Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej w MWP w Choroszczy	140.000,00	94.653,10	3.172,73	91.480,37
7.	Modernizacja sieci wodno-kanal. Muzeum Wnętrz Pałacowych w Choroszczy	40.000,00	39.833,33	1 000,00	38.833,33
8.	Telewizor LED 3D Philips	14.388,62	471,54	471,54	0,00
9.	Remont elewacji Ratusza	165.000,00	15.125,00	15.125,00	0,00
10.	Cyfrowe Muzeum I etap	540.126,00	24.838,57	6.789,39	18.049,18
11.	Remont babińców w Tykocinie	15.378,00	12.302,40	384,45	11.917,95
12.	System telewizji dozoru wizyjnego	14.489,00	1.448,90	1.448,90	0,00
13.	Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej w Tykocinie	40.700,00	35.612,50	1.017,50	34.595,00
14.	Rozbudowa zespołu budynków stajni w Choroszczy	4.065,00	4.065,00	0,00	4.065,00
15.	LDS ekran parowy	90.730,00	14.365,58	9.073,00	5.292,58
16.	I etap rozbudowy Muzeum Historycznego	16.000,00	16.000,00	0,00	16.000,00
17.	Kultura bez barier /część z dotacji Urzędu Marszałk../	807.574,05	55.465,46	27.732,87	27.732,59
18.	Modernizacja MH – 2008 r.	392.414,10	285.999,57	11.823,84	274.175,73
19.	Nawierzchnia wewnętrznego dziedzińca wsch. części Ratusza-2009r.	232.247,35	110.879,47	13.485,35	97.394,12
20.	Modernizacja MWP w	360.814,91	273.048,76	9.751,80	263.296,96

	Choroszczy – 2011 r.				
21.	Modernizacja c.o. Choroszcz	158.793,55	156.808,63	3.969,84	152.838,79
22.	Rekonstrukcja Sali Synagogi Wlk. W Tykocinie – II etap	168.700,00	63.087,50	21.122,50	41.965,00
23.	Ratusz - adaptacja poddasza	80.675,29	67.565,81	2.016,89	65.548,92
24.	Wyposażenie PKZ	35.000,00	284,36	284,36	0,00
25.	RPO-Remont Ratusza w Bielsku	948.428,59	501.996,51	101.415,52	400.580,99
26.	RPO-Prace konserw... w Tykocinie	2.057.004,78	1.720.891,40	55.741,61	1.665.149,79
27.	Magazyn Bukowskiego	1.765.884,09	1.725.182,69	8.112,56	1.717.070,13
28.	CHOROSZCZ - fundamenty, remont toalet, kosiarka, kasa	537.139,00	430.141,07	16.305,44	413.835,63
29.	Sygnalizacja ppoż. do Muzeum Ikon	50.000,00	30.000,00	5.000,00	25.000,00
30.	Most w Muzeum Wnętrz Pałacowych w Choroszczy	40.000,00	40.000,00	0,00	40.000,00
31.	Remont elewacji Muzeum Wnętrz Pałacowych w Choroszczy	372.045,00	344.141,61	9.301,13	334.840,48
32.	Samochód Mitsubishi	127.907,73	51.163,08	25.581,55	25.581,53
33.	Ciągnik kompaktowy do MWP	143.512,20	83.237,07	20.091,71	63.145,36
34.	Kosiarka samojezdna	18.699,19	10.845,52	2.617,89	8.227,63
35.	Koncepcja architektoniczna remontu, przebudowy i rozbudowy Ratusza	80.000,00	80.000,00	0,00	80.000,00
36.	Samochód ciężarowy MAN	188.433,00	100.497,60	37.686,60	62.811,00
37.	Samochód osobowy Skoda	152.755,00	91.653,00	30.551,00	61.102,00
38.	Wyposażenie ekspozycji stałej Tykocin	89.999,55	61.999,63	13.999,96	47.999,67
39.	Sprzęt komputerowy	45.991,00	19.546,12	13.797,30	5.748,82
40.	Laser	164.000,00	112.066,67	32.800,00	79.266,67
41.	Wyposażenie PKZ	33.800,00	26.297,90	6.925,00	19.372,90
42.	Pracownia Konserwacji Zabytków	2.168.586,81	2.114.362,76	54.214,67	2.060.148,09
43.	Komora fumigacyjna	340.000,00	272.000,00	68.000,00	204.000,00
44.	Meble PKZ	37.148,00	29.718,40	7.429,60	22.288,80

45.	Liofilizator	583.000,00	466.400,00	116.600,00	349.800,00
46.	Podnośnik	24.900,00	23.032,50	4.482,00	18.550,50
47.	Budowa Muzeum Popiełuszki	59.300,00	59.300,00	0,00	59.300,00
48.	Instalacja teletechniczna	94.560,10	88.335,16	9.464,48	78.870,68
49.	Sprzęt fotograficzny	87.600,00	78.679,99	13.380,00	65.299,99
50.	Mikroskopy	27.577,00	23.900,07	5.515,40	18.384,67
51.	Narzędzia	38.940,00	33.747,99	7.788,00	25.959,99
52.	System monitorowania klimatu	31.400,00	29.306,67	3.140,00	26.166,67
53.	Elektronarzędzia	238.858,00	207.650,35	46.811,60	160.838,75
	<b>Razem</b>		<b>10.692.229,80</b>	<b>858.538,29</b>	<b>9.833.691,51</b>

1.15. Składnik aktywów lub pasywów wykazywany w więcej niż jednej pozycji bilansu - nie dotyczy.

1.16. Kwota zobowiązań warunkowych - nie dotyczy.

1.17. Składniki aktywów niebędące instrumentami finansowymi - nie dotyczy.

1.18 Należności

Stan należności długoterminowych na dzień 31.12.2023 r. – brak

Specyfikacja należności długoterminowych - okres wymaganej spłaty powyżej 1 roku - brak

Stan należności krótkoterminowych na dzień 31.12.2023 r. – 372.728,12 zł.

Specyfikacja zobowiązań krótkoterminowych - okres wymaganej spłaty do 12 miesięcy:

- z tytułu dostaw i usług - 61.313,91 zł
- z tytułu podatków i innych - 310.536,89 zł
- inne ( w tym – pozostałe rozliczenia z pracownikami, kaucje do zwrotu) - 810,32 zł

## II. Informacje i objaśnienia do rachunku zysków i strat.

2.1. Struktura rzeczowa przychodów netto na kraj ze sprzedaży produktów:

- |  |                 |
|--|-----------------|
| 1. Opłata za wstęp, przewodnika, warsztaty | 1.614.768,73 zł |
| 2. Sprzedaż wydawnictw                     | 51.077,32 zł    |

2. Czysze, noclegi, najem sal, reklama, badania arch.	650.450,77 zł
3. Refaktura za media	18.974,80 zł
	-----
<b>RAZEM:</b>	<b>2.335.271,62 zł</b>
<b>2.2. Dotacje organizatora na działalność bieżącą</b>	<b>12.365.935,00 zł</b>
<b>2.3. Zmiana stanu produktów</b> (wynikająca z rozliczeń międzyokresowych czynnych)	13.951,10 zł
<b>2.4. Koszty działalności operacyjnej tworzą:</b>	
1. Amortyzacja	1.306.729,13 zł
2. Zużycie materiałów i energii	1.353.532,04 zł
3. Usługi obce	2.598.257,26 zł
4. Podatki i opłaty	104.062,85 zł
5. Wynagrodzenia	8.793.279,57 zł
6. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	1.853.387,76 zł
7. Pozostałe koszty rodzajowe	159.311,17 zł
<b>Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>13.934.822,90 zł</b>
<b>2.5. Pozostałe przychody operacyjne tworzą:</b>	
1. Dotacje pośrednio związane z działalnością operacyjną	703.081,54 zł
2. Inne przychody (tj. darowizny, przychody z amortyzacji rozl. w czasie)	920.158,94 zł
<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>1.623.240,48 zł</b>
<b>2.6. Pozostałe koszty operacyjne tworzą:</b>	
1. Strata z tytułu rozchodów niefinansowych aktywów trwałych	1.239,51 zł
2. Inne koszty operacyjne	234.220,20 zł
(w tym: opłata za bezumowne korzystanie z gruntu dotyczące lat ubiegłych)	
<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>235.459,71 zł</b>
<b>2.7. Przychody finansowe tworzą odsetki bankowe</b>	<b>64.898,97 zł</b>
<b>2.8. Koszty finansowe tworzą:</b>	
1. Odsetki i opłaty bankowe	10.496,80 zł
2. Inne (persaldo dodatnich i ujemnych różnic kursowych)	41.903,47 zł
<b>Koszty finansowe</b>	<b>39.031,48 zł</b>
<b>2.9. Strata brutto</b>	<b>39.753,80 zł</b>
<b>2.10. Wysokość odpisów aktualizujących wartość zapasów:</b>	
Rok ubiegły – brak	
Rok bieżący – brak odpisów aktualizujących wartość zapasów.	

Wysokość i wyjaśnienie przyczyn odpisów aktualizujących środki trwałe  
- nie dokonywano odpisów aktualizujących środki trwałe.

**2.11.** Informacje o przychodach, kosztach i wynikach działalności zaniechanej w roku obrotowym lub przewidzianej do zaniechania w roku następnym.

Zaniechanie działalności nie nastąpiło i nie przewiduje się go w przyszłości.

**2.12.** Wynik finansowy brutto jednostki nie stanowi podstawy do ustalenia dochodu do opodatkowania.

Specyfikację przychodów i kosztów podatkowych zawiera załącznik nr 5.

Przychody bilansowe ogółem :	16.403.307,01 zł.
Koszty bilansowe ogółem :	16.443.050,97 zł
Wynik finansowy bilansowy brutto:	-39.743,96 zł

Przychody podatkowe CIT :	22.249.118,17 zł
Koszty uzyskania przychodów CIT :	2.472.833,24 zł
Dochód podatkowy CIT:	19.776.284,93 zł
Dochody wolne od podatku na podstawie art. 17 ust.1 pkt. 21 i 47 ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych CIT :	14.819.273,05 zł
Dochody wolne od podatku na podstawie art. 17 ust.1 pkt. 4 ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych w części przeznaczony na cele statutowe CIT :	4.957.011,88 zł

Podstawa opodatkowania : 0,00 zł.

Podatek dochodowy: 0,00 zł

**2.13.** Koszt wytworzenia środków trwałych w budowie we własnym zakresie - nie dotyczy.

**2.14.** Poniesione w ostatnim roku i planowane na następny rok nakłady na niefinansowe aktywa trwałe , w tym: środki trwałe, zbiory biblioteczne, muzealia).

	wydatki poniesione <u>w 2022 r.</u>	wydatki poniesione <u>w 2023 r.</u>
1. Nabycie wartości niemater. i prawnych	33.035,17 zł	10.021,77 zł
2. Nabycie środków trwałych	3.282.853,64 zł	5.044.982,72 zł
3. Nabycie zbiorów Bibliotecznych	10.310,37 zł	26.813,56 zł
4. Nabycie muzealiów	78.458,87 zł	529.667,00 zł

Planowane na następny rok nakłady na niefinansowe aktywa trwałe uzależnione jest od pozyskania środków zewnętrznych, o które aplikuje Muzeum Podlaskie.

**2.15.** Nakłady na niefinansowe aktywa trwałe na ochronę środowiska poniesione w 2023 r. i planowane na rok następny - nie wystąpiły w 2023 r; nie planowano na rok następny.

**III.** Kursy przyjęte do wyceny pozycji sprawozdania finansowego, wyrażonych w walutach obcych – nie dotyczy

**IV.** Informacje i objaśnienia do rachunku przepływów pieniężnych .

Rachunek przepływów pieniężnych za okres od 01.01.2023r. do 31.12.2023r. przeprowadzono metodą pośrednią i wykazuje:

Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	2.828.716,53 zł
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	2.802.457,74 zł
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	25.8673,49 zł
Stan środków pieniężnych na koniec okresu	103.044,00 zł.

## V. Umowy i istotne transakcje zawarte przez jednostkę oraz niektóre zagadnienia osobowe.

### 5.1. Przeciętne w roku obrotowym zatrudnienie, z podziałem na grupy zawodowe.

Przeciętna faktyczna liczba zatrudnionych za 2023 r.	119,75
Stan w osobach w dn. 31.12.2023 r.	119,00
Stan w etatach w dn. 31.12.2023 r.	116,25

w tym:

starsi kustosze, kustosze, adiunkci, asystenci / w tym kierownicy merytoryczni /	41,00
pomoce muzealne	22,00
rzemieślnicy, starszy mistrz, robotnik gospodarczy	7,00
konserwatorzy-renowatorzy	4,00
starszy bibliotekarz	1,00
dział księgowości, w tym główny księgowy	5,00
dział administracyjny /w tym sekretarka/	8,00
kierowcy	1,00
dokumentalistka, starsza dokumentalistka, młodsza dokum.	1,00
dział digitalizacji	3,00
specjalista ds. bhp	0,25
specjalista ds. kadr	1,00
przewodnik muzealny	12,25
specjalista informatyk	1,00
główny inwentaryzator zbiorów	1,00
kierownik (Muzeum Obojga Narodów, Dział Wydawnictw Prom.)	2,00
dyrektor, zastępca dyrektora	4,00
referent ds. wydawnictw i promocji	1,75

### 5.2. Wynagrodzenie biegłego rewidenta lub podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych za:

- a) obowiązkowe badanie rocznego sprawozdania finansowego – 15.000,00 zł netto,  
b), c), d) - nie dotyczy.

## VI. Błędy lat ubiegłych po dniu bilansowym oraz zmiany polityki rachunkowości.

6.1. Informacje o przychodach i kosztach z tytułu błędów popełnionych w latach ubiegłych odnoszonych w roku obrotowym na fundusz rezerwowy – nie wystąpiły

6.2. Informacje o zdarzeniach, jakie nastąpiły po dniu bilansowym, a nie uwzględnione w sprawozdaniu finansowym - nie wystąpiły.

6.3. Przedstawienie dokonanych w roku obrotowym zmian zasad /polityki/



rachunkowości, w tym metod wyceny oraz zmian sposobu sporządzania sprawozdania finansowego, jeżeli wywierają one istotny wpływ na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki, ich przyczyny i spowodowaną zmianami kwotę wyniku finansowego oraz zmian w funduszu jednostki - nie dotyczy.

6.4. Dane sprawozdania finansowego za rok obrotowy są porównywalne z danymi finansowymi za rok poprzedzający.

VII. Transakcje z jednostkami powiązаныmi i zagadnienia dotyczące konsolidacji - nie dotyczy.

VIII. Informacje połączenia spółek - nie dotyczy.

IX. W 2023 r. brak jest istotnych zagrożeń w zakresie kontynuowania działalności statutowej Muzeum.

X. W okresie sprawozdawczym 01.01.2023 r. - 31.12.2023 r.:

- funkcję kierownika jednostki pełnił dr Waldemar Franciszek Wilczewski – Dyrektor Muzeum Podlaskiego w Białymstoku w okresie od 18.05.2020 r. do nadal;

- funkcję zastępcy kierownika jednostki ds. merytorycznych pełniła dr Krystyna Stawecka – Zastępca Dyrektora Muzeum Podlaskiego w Białymstoku ds. merytorycznych w okresie od 01.02.2021 r. do nadal;

- funkcję zastępcy kierownika jednostki ds. administracyjnych pełniła dr Bogusława Szczerbińska – Zastępca Dyrektora Muzeum Podlaskiego ds. administracyjnych od 01.02.2021 r. do nadal ( od 22.11.2021 roku do nadal - przebywa na urlopie bezpłatnym);

- funkcję zastępcy kierownika jednostki ds. administracyjnych pełniła Barbara Kazberuk-Bojaryn – p.o. Zastępca Dyrektora Muzeum Podlaskiego ds. administracyjnych od 01.03.2023 r. do nadal;

- księgi rachunkowe w okresie od 01.03.2020 r. do nadal prowadzi Małgorzata Łuszyńska – Główny Księgowy Muzeum Podlaskiego w Białymstoku.

Białystok, dnia 21 marca 2024 r.

Sporządził:

Małgorzata Łuszyńska

Małgorzata  
Łuszyńska

Elektronicznie  
podpisany przez  
Małgorzata Łuszyńska  
Data: 2024.03.21  
07:55:31 +01'00'

Zatwierdził:

dr Waldemar Franciszek Wilczewski

Waldemar  
Wilczewski

Elektronicznie podpisany  
przez Waldemar Wilczewski  
Data: 2024.03.21 08:03:49  
+01'00'

